

プランニングとその実行

山田 鉞 雄

ゴールドデン・ウイーク
を利用する為に我々は二

泊三日の良い地を求めて先づ日本地図を
ひらいて見た。勿論経費や交通の面も考

社の社長、S社の社長と過分な御声援を
頂戴したので経費の面は大分助かったが
上野へ到着後、計算して見ると写真代を
除いては先づ事足りた様である。そこで
実走の面では良く統制のとれた、木曾路
に良い経験をしたので、本回は、より立
派な行動をとる事に専念した。そして、

その事が我々の為に行動面に於て十二分
の効果を発揮出来た事は云う迄もない。
隊列、走行時速、間隙、休憩、出発、
到着の動作、私の過去に於けるサイクリ

いを掛ける事になったのを私は謝罪して
置く。

然し統一的な面は立派だったし、そし
て尚自由な行動が、かえつて楽であつた
事は、むしろ今後のランでも適度の統制
は不可欠であるという事を肝銘した。

又一日に走る距離も此の様な走り方を
するならば別表の様な料数が適当で最初
の計画が未知の処である丈に効果は良好

だった。
そして最後に女性サイクリストを賞讃
しなければならぬが、終始男性と分け隔
てない行動をして呉れ、車の整備から、
一切やつて呉れた事がスムーズに行く原
因でもあつた。強いと云う許りではない
精神力と、常識とを、よくマツテさせ、
頑張つて呉れた。

マネー ジメント

山本 秀 男

わたくしはマネジャーである。
私達みちのくサイクリングの一行によ
つて初めて試みられたものに、マネジャ
ーをおくという問題がある。たつた六人
の、しかも気のあつた者同志のプライベ
ートのランに、マネジャーがいるといつ

たら人々は驚くかも知れないが、結果は
非常に有効であつたし、少くともツアー
と銘打つ以上今後も続けたほうがいいと
思うので、以下マネジャーの生れたいき
さつと仕事の紹介を行つて読者の参考に
供したいと思う。

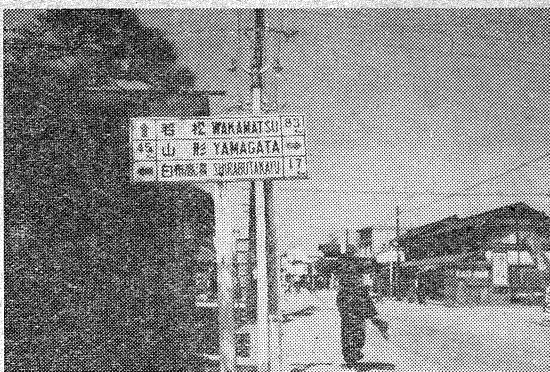
マネジャーといへば会社では最も重要
な人物の一人である。そういう人をサイ
クリングではリーダーと呼び、一切の責
任を負わしている。そのリーダー及びサ
ブリーダーのほかに、もう一人マネジャ
ーと呼ばれる人間がいることはどうい

ことか。疑問をもたれる方がいれば、そ
糖野目にて

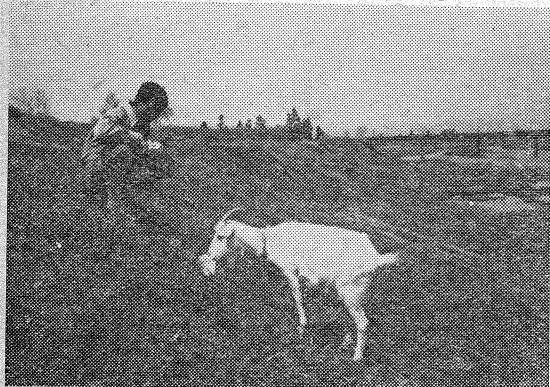
の人の常識は一応健康そのものである。
だがしばしの時間をいただきたい。この
マネジャーもまた立派に一つの仕事をも
つていていることを被曝するから。
私達プライベートランの一行のいうマ
ネジャーは、あたかも交通公社に似てい
る。参加者の払いこんだ会費に対して、
クーポン券を発行しないが、旅館のお
世話（これは交通公社の弁で、私達の場
合は旅館の手配）から、道中牛乳を飲む
費用も、トコロテンをすゝる費用も一切
をまかなつて赤字をださないという責任
を負わされるわけである。走行の指導は
知つているもの同志だから格別の苦勞は
ないにしても、リーダーはあたかも国鉄
に似て樹てたプランどおり、全員を安全
に走行させねばならない。そのリーダー
に公共交通の仕事がタブラせてはリーダ
ーは楽しいめないということから生れたの
がマネジャーである。

四月のはじめの打合せ会では費用が一
人当り四〇〇〇円を越えるのはやむを得
まいということであつた。何をきりつめ
たら安くなるか。サイクリストはいつも
この問題については真険である。汽車賃
は値切るわけにはいかない。大きな支出
で値切れるのは旅館だけである。三十代
の社会人となると、そうそう一宿一飯を
乞うというわけにもいかず、体育課のお
世話を願うという性質のツアーでもな
い。いわば旅好きのする旅である。だか
ら宿泊は旅館以外にない。いつたことも

米沢市内



ングでは見られぬ優秀な面が多かつた。
先づ九〇点は付けられるだろう。然し後
の一〇点は不可欠の物があるのではなく
満点でも良いのだが、強いて云えば、プ
ライベート並に団体の場合でもそうだが
一人の為に多勢の者に迷惑や不快の念を
与えてはならぬと云う事であつたが残念
乍ら、これは筆者の私が演じた一駒が彼
様な減点になり切角一〇〇点になる処を
私一人の為に多勢に九〇点しか与えられ
ない事こそ、結果に於て重ねて不快な思

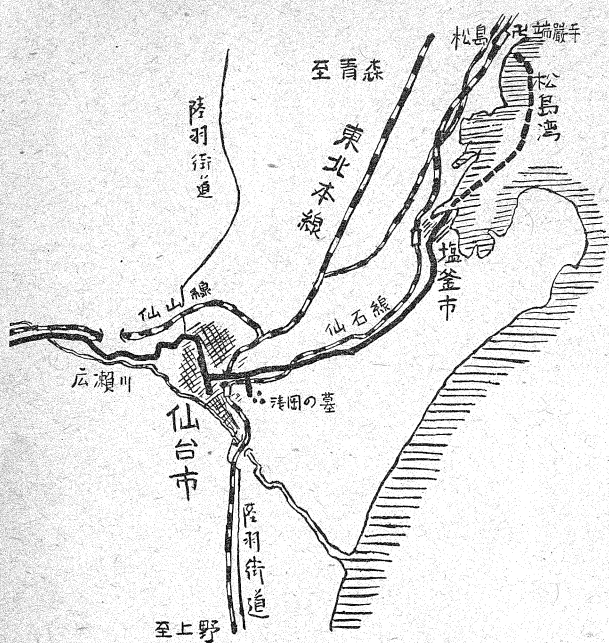


ない所の旅館を値切るといつても尋常の手段ではない。そこで私がマネジャーになる破目になつたわけだが、私には東部輪業通信社とつて仙台で業界新聞を出している会社の武田編集長という知人がある。彼に一泊五〇〇円以下の旅館を東根温泉と仙台に探してくれよう頼むことにした。そこで思いついたが折角仙台へいくならサイクリングをアツピールしようという話になつた。JCAの映画とスライドをもつていつて一夕懇談会をもつて、旅館の件と併せて東部輪業通信の土橋東京支社長に話をした。東根温泉を天

童温泉に変更した外、最初の案どおりで即決という程早くこの話はまとまつた。かくして私はいよいよマネジャーになつた。次の打合せで費用は一人当り三、五〇〇円という話になつた。木曾ツアーの経験によると費用三、一〇〇円という最低線が明示されていたが、実際に倍近く、人によると倍以上かかつた。旅先の財布のひもはとかくゆるみ勝ちだ。折角旅館の一、〇〇〇円を五〇〇円にするのだからこの財布のひももついでに締めようという非常に健全な結論が生れた。そのためには会費をとつて、スベアパーツの購

入から宿泊費、昼食、牛乳、トコロチンに至るまで全部これでまかなうことにしようということに決まつた。会費は三、〇〇〇円。この会費の管理はマネジャーの仕事になつた。そして金銭出納係として別に一名もうけた。ツアー中は、全員の意見の一致なくしては牛乳一本たりとも飲めない。マネジャーが認めぬ限りは財布をあげない。非常に固苦しいようにきこえるが、反対に非常によい結果を招き来した。以下マネージメント設置による利益を挙げてみると次のとおりである。第一番は安心してツアーを楽しめたとである。今日の旅館が高かつたら明日

不自由する等ということとは考えないですむ。あとはよきリーダーによつて充分に楽しむことに集中できる。第二番は時間が非常に経済的である。朝食をたべて会計係が一括して払う勘定は個々に払うより数倍早い。時間の五分遅延は時間をとりもどすせりに換算すると卅分以上に相当するが、この場合短縮であるから氣分的にゆとりがある。途中の牛乳一本でも同じことである。これはリーダーの気持の上での負担を大いに軽くすることに役立つ。全行程ランプを使用せずにすんだ何分の一かの原因はこれにあつたと信ずる。また自分の好きな



みちのくサイクリング経費明細表 (6名分)

支 出	収 入
自転車輸送費 (往復保険料900円を含む)	会費六名一人当り3.000
自動車賃	サイクル社より 3.000
ハイヤー・電車バス代	S 商会より 1.000
食 費	K 氏より 1.000
宿泊料	
部品(スベア)	
荷物(ガキノート)	
仏 閣 拜 観 料	
自転車預け賃	
お土産三ヶ	
切手 5円30枚	
残 金	
合 計	合 計

ときに好きなものを食べられぬといふ拘束感はなくないことを言明する必要がある。同じ条件で走り、好き嫌いはあつても机に坐つている人と肉休労働する人と

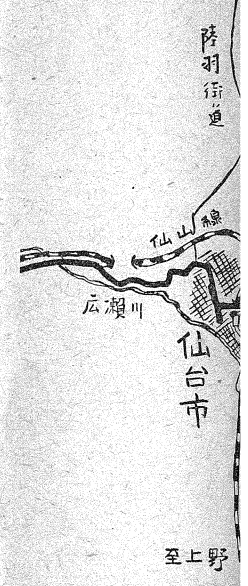
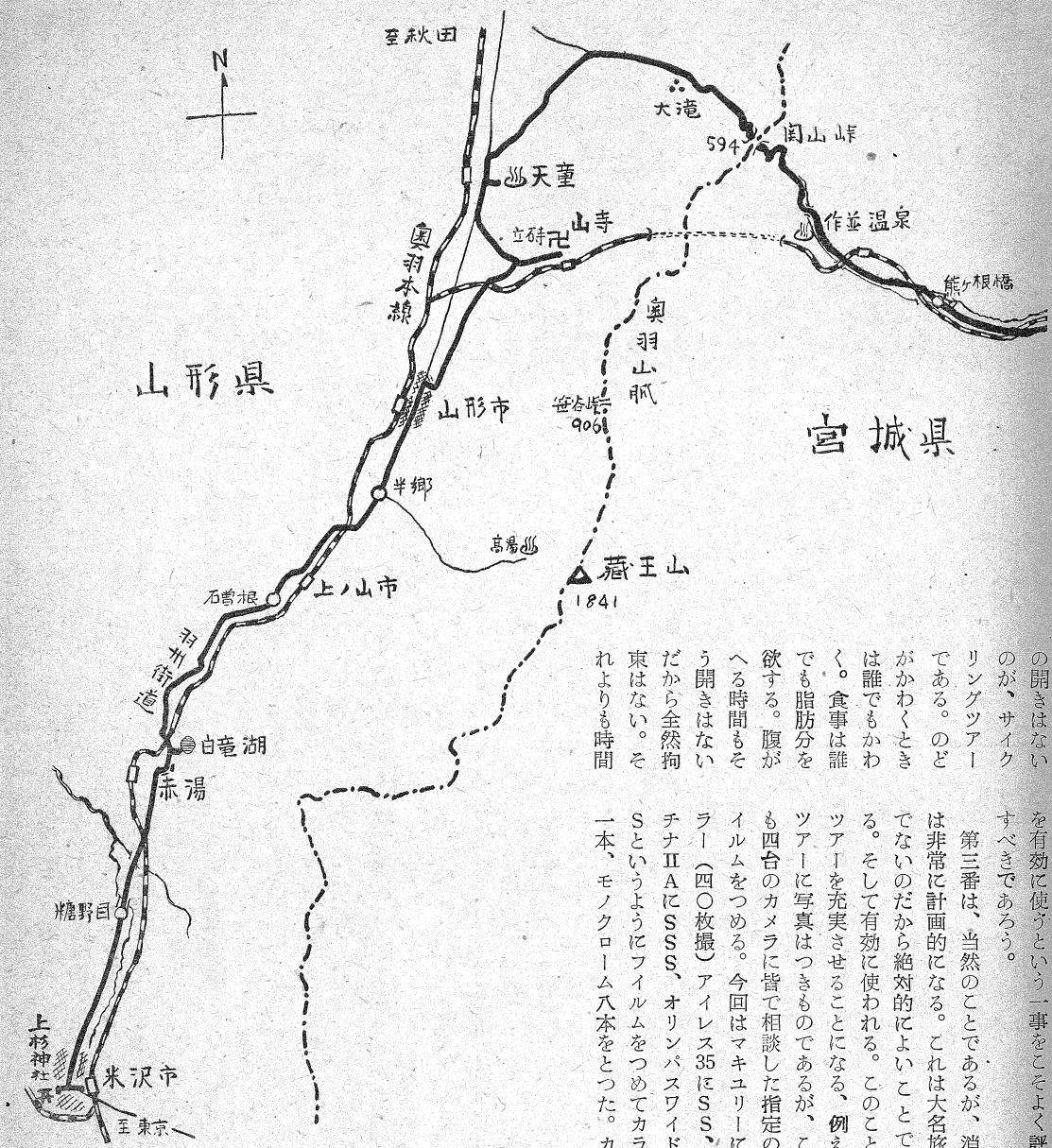


城県

の開きは、サイクリングツアーである。のどがかわくときは誰でもかわ

を有効に使うという一事をこそよく評価すべきであろう。第三番は、当然のことであるが、消費は非常に計画的になる。これは大名旅行でないのだから絶対的によいことである。そして有効に使われる。このことは

ラマンの腕を信頼してはじめて可能なことも知れぬが、芸術作品を作るのだからその点気も楽し、進歩した機械とフィルムと、電気露出計と揃っているのだから、あとは手ブレをしなれば、ツアーの記念として楽しむには充分な写



みちのく

支		
自転車輸送費 (往復保険料 900円を含む)	秋葉 塩釜 上野 仙台	
汽 車 賃		
ハイヤー・電車 バス代	電 車 費	
食 宿	泊 料	
部品(スベア)	札	
荷 籠	ハガキノート	
仏 閣拜観料		
自転車預ケ賃		
お土産三ケ		
切手 5円30枚		
残 金		
合 計		

り、好き
嫌いはあ
っても机
に坐つて
いる人と
肉休労働
する人と

の開きはない
のが、サイク
リングツアー
である。のど
がかわくとき
は誰でもかわ
く。食事は誰
でも脂肪分を
欲する。腹が
へる時間もそ
う開きはない
だから全然拘
束はない。そ
れよりも時間
を有効に使うという一事をこそよく評価
すべきであろう。

第三番は、当然のことであるが、消費
は非常に計画的になる。これは大名旅行
でないのだから絶対的によいことであ
る。そして有効に使われる。このことは
ツアーを充実させることになる、例えば
ツアーに写真はつきものであるが、これ
も四台のカメラに皆で相談した指定のフ
イルムをつめる。今回はマキュリーにカ
ラー(四〇枚撮)アイレス35にSS、レ
チナIIAにSSS、オリンピックスワイドに
Sというようにフィルムをつめてカラー
一本、モノクローム八本をとった。カメ

ラマンの腕を信頼してはじめて可能なこ
とも知れぬが、芸術作品を作るのでな
いからその点気も楽だし、進歩した機械
とフィルムと、電気露出計と揃っている
のだから、あとは手ブレをしなければ、
ツアーの記念として楽しむには充分な写
真はできるわけである。そして撮影は常
に全員の欲求のもとに行われたことはい
うまでもない。ただ白状しなければなら
ぬが、この写真代が全部写真屋さんに借
金になってしまった。これはマネジャー
の計画の失敗であった。写真については
マネジャーたるものよくよく予算に慎重
でなければならぬと思う次第である。
それでも上野につくまで五八七円の残金
のあつたことはよかつたし、写真材料費
を借金にしておいたこともせめてもの幸
であつた。

以上はマネジャーのてんまつ記である
が、ふりかえつてよかつたと思うのは、
みんなが東京を出るときから帰るまで一
つの財布で同じものを食べ、同じものを
飲んだことである。

最後に大きな仕事として仙台で行つた
サイクリストをかこむ懇談会について附
記し、この催しをして下さつた東部輪業
通信武田編集長に誌上お礼を申し上げ
る。懇談会に先立つてMCTC(宮城サ
イクリング・ツーリスト・クラブ)の十
六名の方々が熊ヶ根橋まで出迎えに出て
くれた。ここで交換を行い、仙台まで二
〇キロを下り、市内に入り牛乳屋さんの

寄附で全員牛乳をごちそうになつたあと市内を走り、河北新報により、午後五時県庁前までデモンストレーションをするという一幕があつた。会は七時より仙台公会堂で催された。ここでは山田鉦雄氏の解説でJCAの「サイクリング」映画・スライドを上映し、仙台の人々に正しいサイクリングをアツピールした。

なお今回のツアアの経費明細を別表のとおり参考までに発表することにした。次は携行品の分坦である。これは完全装備でしかも最も身軽にするために計られた処置であるが、次のように実行した。

1、工具
地図を眺めて



た車の組立整備には、一時も早く、みちのくを走り度いの、はやる心で、もどかしく多勢の人々の中で珍客の一動作を珍らしげに見る視線は動こうともしないでいる。

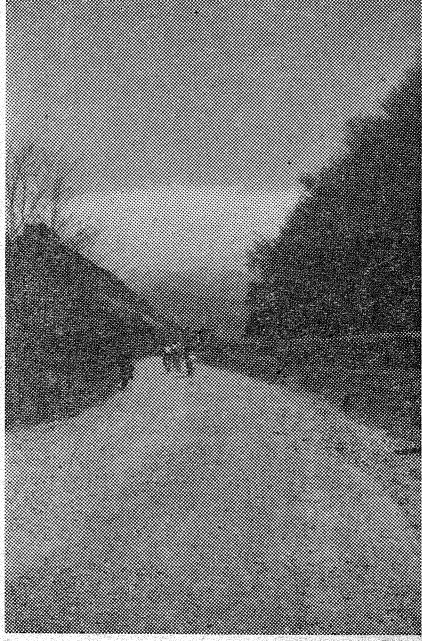
何や彼やで一時間近くも暇を潰して、やつと山形米の美味しい朝飯を済ませる。

市中は、ほんの僅かで舗装も切れ一路奥の細道は乾き切つた土埃りを一ぱいに、まきちらして一直線に続いている。

モンキーII
山田、今井
山本
ドライブII
高良、山本
プライヤーII
山田、山本
ペンチ及び
フツデッド
用ボックス
スパナII今
井

チェン切り
及びニツブル廻しII山本
パツトラパーセット及びタイヤレバ
II山本

2、部 品
スポーク十四番一〇本II今井
ブレーキ用インナーワイヤー(東京
製レーシング及びツーリング用、吉
川製レーシング用)、デイレーター
用インナーワイヤー、銅線、透明テ
ープII平岩



蔵王火山群を目指して

各種ネジ、ナット類、チェン駒、カード・タルマリ山本
3、医療具一式II高良
4、その他、JCA16ミリカラー「サイ
クリング」及びスライドII山田
5、カメラ四台II山田・山本

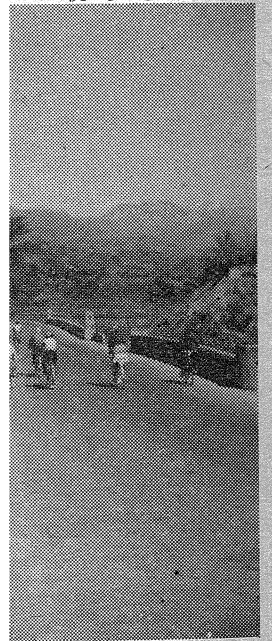
以上のほか雨具・水筒など当然各自携行であるが、これだけの装備によつて道中の不安がなくなつたことはいふまでもない。

奥の細道サイクル記

山田 鉦雄

黄色く毛氈を敷きつめた茶の花盛りはこの東北では初春と初夏とが一瞬に押し寄せ、紺碧に澄み切つた中空には遠く白

雪重畳とした山波を背景に大気を一ぱいに吸い込んだ鯉織りが勢い良く泳いでいる。



あたかも四季が同時に訪れた感じだ。目に映る青葉、若葉も産毛を乗せたパステルカラーは暖かく若々しい柔かい感触を与えてくれる。

今を盛りと咲く茶の花に、桜、つじふじ、そして東北特有の林檎の花も咲き競つている。東京に居る私は四季に咲く花が、こうも一度に咲かれていると時期の錯覚を起し、身も心も此の世でない世界に旅している様に思われ雪とスキーの東北より、始めて知る五月初頭の東北が全然魅力的である事を始めて知り全身が喜びに満溢れた感じだつた。

車中での雨模様も米沢駅下車となると雲一つ無い快晴に恵まれ、大事に梱包し

創業三十余年

東京マーク

自転車用
オートバイ用

マーク専門メーカー

株式会社

東京マーク商会

東京都千代田区神田五軒町23
電話 下谷(83) 0550・1647・6016

京のそれとは、まったく違つているからだろう。

のどかに草の根を、ほろちる山羊が一匹珍客に後すさりするのも愛らしく手をさしのべる友の開放された旅気分は一行の皆に必要な以上の心のゆとりを与えて呉れるのだつた。

手を叩きながら、尺の布は雪が